



Formació

Escoles Agràries

Logística al sector alimentari

En línia, del 18 de maig al 8 de juny de 2022

Presentació i objectius

L'aparent final de la crisi sanitària i l'entrada a una guerra a Europa de conseqüències encara imprevisibles, tenen una forta repercussió sobre les empreses i les seves xarxes logístiques.

Els responsables de compres i aprovisionament, planificació de la demanda, direcció de la producció, gestors d'estocs i emmagatzematge, organitzadors de la distribució, etc. hem de ser capaços de gestionar aquesta forta incertesa i donar respostes a una situació canviant i desconeguda.

El curs té per objectiu donar als alumnes eines per gestionar els diversos processos logístics en un mercat incert i disruptiu: elaborar previsions i plantejar possibles escenaris de demanda, decidir dimensionat i posicionament del estoc a tota la xarxa logística, analitzar riscos i preparar plans de contingència a l'aprovisionament, la capacitat de producció i muntatge, xarxes de distribució, etc.

El curs està dissenyat per fer en quatre sessions formatives en línia que es realitzaran en dimecres d'11 a 14 h. A cada sessió treballarem casos presentats per el professor relacionats amb el dia a dia logístic de les empreses.

Disposareu d'un Fòrum de debat per comentar dubtes sobre les tasques plantejades, i també d'un Fòrum d'experiències pròpies dels alumnes, per compartir els problemes plantejats per els alumnes i les possibles solucions.

Professorat

Leonardo Tisminetzky Kestelboim, consultor i formador logístic, expert en sistemes de suport a la pressa de decisions.

Realització

Lloc:
En línia

Calendari i horari:
Dies 18 i 25 de maig
i 1 i 8 de juny,
d'11.00 a 14.00 h

Durada: 16 h

Inscripcions

Podeu inscriure-us-hi a l'**Escola Agrària i Alimentària de l'Empordà** a través de l'enllaç:
<https://forms.gle/GKMu59tcqSATUNrd9>

Coordinadora:
Anna Serra Landete, telèfon 972630622
a/e aserra.Landete@gencat.cat

Cost del curs:
Dret d'inscripció: 32 euros

Més informació: agricultura.gencat.cat



Programa

SESSIÓ 1, dc. 18 de maig

MERCAT ACTUAL I PRESSA DE DECISIONS LOGÍSTIQUES.

Gestió de la incertesa i els riscos en el mercat actual. Anàlisi d'escenaris i les seves probabilitats, pressa de decisions col·laboratives.

Us d'eines de suport a la pressa de decisions: Excel, power BI, software de gestió de producció, previsions, rutes, etc.

Pas d'un mercat de producció a un mercat de serveis i solucions. Sincronització i alineació de processos i sistemes S&OP.

SESSIÓ 2, dc. 25 de maig

DEMANDA I PREVISIONS.

Planificació o gestió de la demanda? Anàlisi de la demanda i com fer previsions en mercats incerts: anàlisi d'escenaris i les seves probabilitats. Elaboració de plans de contingència. Anàlisi de casos reals.

Mètodes simples de previsions a mig (series temporals) i curt termini (mitjanes mòbils).

SESSIÓ 3, dc. 1 de juny

DECISIONS DE QUANTITAT I POSICIONAMENT DE ESTOCS.

Estocs de matèries primeres, semielaborats i producte acabat. ABC de productes. Productes contra estoc i sobre demanda. Sistemes dinàmics de reposició segons tipologia de demanda. Xarxa de distribució: sistemes de semàfors, freqüències de reposició i dimensionat de estoc.

SESSIÓ 4, dc. 8 de juny

GESTIÓ DE LES COMPRES I DE LA PRODUCCIÓ.

Selecció i alineació de proveïdors. Assegurament de la qualitat. Gestió de les compres i l'aprovisionament. Lot i freqüència de reposició.

Planificació o seqüenciament de la producció? Sistemes Lean, JIT, Kanban, etc. Cicle de producció i dimensionat del lot de fabricació.