



# **Actualització del projecte de direcció**

**Període 2025-2029**

**CFA Victorina Vila, Lleida**

## 1.- Introducció

En aquest document s'actualitzen alguns dels objectius de millora del projecte de direcció del CFA Victorina Vila de Lleida i se'n proposen alguns de nous pel període 2025-2029. En els nous objectius queden recollits alguns suggeriments de diversos sectors educatius i socioeducatius, i s'hi reflecteix molt profundament l'esperit d'adaptació als nous temps de tota la Comunitat Escolar del centre, incorporant moltes idees de les Programacions Anuals i de les Memòries dels cursos més recents, així com dels diferents plans d'organització i de totes les instruccions, directrius i resolucions que hem anat rebent des dels SSTT i de les diferents direccions generals del Departament d'Educació i FP.

Més concretament, en els nous objectius es pretén emfatitzar els aspectes següents:

- foment de l'aprenentatge autònom i creatiu;
- acompanyament emocional, acadèmic i d'orientació a l'alumnat (acció tutorial);
- impuls de la cultura digital;
- disseny i aplicació d'estratègies per compensar desigualtats socioeconòmiques; i
- col·laboració i treball en xarxa entre docents, centres i entitats.

## **2.- Objectius del *Projecte de Direcció 2025-2029***

Els objectius que proposem per al nou mandat 2025-2029 són els següents:

### **2.1.- Àmbit pedagògic**

***A.- Adequar l'oferta formativa del centre a les directrius del Departament d'Educació i a les demandes socials.***

***B.- Desenvolupar Projectes d'Innovació Educativa.***

### **2.2.- Àmbit de participació i convivència**

***C.- Consolidar convenis i col·laboracions vigents amb les diferents institucions i entitats, i establir-ne de nous.***

***D.- Reforçar els canals de comunicació interns i externs.***

### **2.3.- Àmbit d'organització i gestió**

***E.- Finalitzar la redacció del nou Projecte Educatiu de Centre i actualitzar les NOFC.***

***F.- Desenvolupar el Pla d'Estratègia Digital de centre.***

## DESCRIPCIÓ DELS OBJECTIUS

### 2.1.- ÀMBIT PEDAGÒGIC

***A.- Adequar l'oferta formativa del centre a les directrius del Departament d'Educació i a les demandes socials***

| Actuacions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Responsable    | Recursos                                                                                                                                            | Indicadors d'avaluació                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. Reestructurar la oferta formativa del centre cada curs acadèmic.</li><li>2. Impulsar el desdoblament dels nivells 2 i 3 d'Etapa Instrumental adaptat-nos a les necessitats del nou alumnat vulnerable.</li><li>3. Excloure el Competic inicial de l'oferta formativa a canvi de desdoblar els nivells 2 i 3 de Formació Instrumental.</li><li>4. Implementar la semipresencialitat en el 2n nivell dels ensenyaments de GES.</li></ol> | Equip directiu | <p><b>Humans:</b> Equip directiu, coordinadors i equips docents.</p> <p><b>Materials i funcionals:</b> Espais, ràtios, matrícules, horaris etc.</p> | Reestructuració i adaptació efectiva de l'oferta formativa. |

**B.- Desenvolupar Projectes d' Innovació Educativa**

| Actuacions                                                                                                                                                                                                     | Responsable                                                                                                                                                                                                       | Recursos                                                                                                                                                                 | Indicadors d'avaluació                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Impulsar projecte Internivells.</li> <li>2. Iniciar un nou projecte (acreditació) Erasmus+.</li> <li>3. Finalitzar el pla d'Estratègia Digital de centre.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Equip directiu. Comissió projecte Internivells.</li> <li>2. Coordinadora Erasmus+</li> <li>3. Equip directiu, comissió digital i coordinador cultura digital</li> </ol> | <p><b>Humans:</b> Equip directiu, coordinadors del projectes i dels diversos ensenyaments.</p> <p><b>Materials i funcionals:</b> dotació econòmica projecte Erasmus+</p> | <p>1 i 2.- Redacció i implementació efectiva dels projectes.</p> <p>3.- Finalització del pla.</p> |

## 2.2.- ÀMBIT DE PARTICIPACIÓ I CONVIVÈNCIA

**C.- Consolidar convenis i col·laboracions vigents amb les diferents institucions i entitats, i establir-ne de nous**

| Actuacions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Responsable                                                                                                                                       | Recursos                                                                                                                                                 | Indicadors d'avaluació                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Establir o perllongar convenis amb centres, entitats i mitjans de comunicació locals.</li> <li>2. Reforçar de les relacions amb el CPNL, taula per la llengua i altres entitats impulsores de la llengua.</li> <li>3. Enfortir els vincles amb altres centres de formació d'adults i centres socio-educatius de l'entorn i de tota Catalunya: CFAs, associacions de direccions, etc.</li> <li>4. Col·laborar activament amb el Pla Educatiu d'Entorn, xarxa Enre9 i SOAC+16</li> <li>5. Impulsar una comunicació fluïda amb les institucions educatives: IME, SSTT, SELV, etc.</li> <li>6. Mantenir i actualitzar els cursos i serveis d'acreditació per al públic en general: acreditacions Actic, Servei d'Acreditacions Professionals i cursos de Capacitació Digital.</li> </ol> | <p>1, 3, 4, 5 i 6.- Equip directiu</p> <p>2.- Equip directiu, coordinadora i professorat dels ensenyaments de llengües catalana i castellana.</p> | <p><b>Humans:</b> Equip directiu, coordinador/es i tutor/es.</p> <p><b>Materials i funcionals:</b> Aules, ordinadors, estris i eines de comunicació.</p> | <p>Grau de satisfacció del professorat i de l'alumnat sobre les accions dutes a terme.</p> |

**D.- Reforçar els canals de comunicació interns i externs**

| Actuacions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Responsable                       | Recursos                                                                                                                                                                                               | Indicadors d'avaluació                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mantenir i millorar les automatitzacions en les comunicacions públiques externes i també les internes.</li> <li>2. Revisar i establir protocols de comunicació interna (Telegram i correu electrònic) i de comunicació i difusió externa (xarxes socials i nova web del centre).</li> </ol> | Equip directiu i coordinador TIC. | <p><b>Humans:</b> Equip directiu i coordinador TIC.</p> <p><b>Materials i funcionals:</b> pla de comunicació, material informàtic, contractació de serveis externs d'automatització i reenviament.</p> | Existència dels canals de comunicació interns i externs. Realització de les automatitzacions i de les tasques de difusió. |

### 2.3.- ÀMBIT D'ORGANITZACIÓ I GESTIÓ

*E.- Finalitzar la redacció del nou Projecte Educatiu de Centre i actualitzar les NOFC.*

| Actuacions                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Responsable    | Recursos                                                                                                                      | Indicadors d'avaluació                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. Redactar esborranys i actualitzar-los.</li><li>2. Presentar dels documents al Claustre.</li><li>3. Recollir aportacions i modificacions als documents.</li><li>4. Redactar els documents de forma definitiva.</li><li>5. Aprovar els documents al Consell Escolar.</li></ol> | Equip directiu | <p><b>Humans:</b> Claustre i Consell Escolar.</p> <p><b>Materials i funcionals:</b> normativa, legislació i documentació.</p> | <p>Documentació finalitzada</p> <p>Grau de satisfacció de tota la comunitat escolar.</p> |

**F.- Desenvolupar el Pla d'Estratègia Digital de centre**

| Actuacions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Responsable                                       | Recursos                                                                                                                                                | Indicadors d'avaluació    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vetllar per l'assoliment dels objectius propis de l'Estratègia Digital de Centre.</li> <li>2. Formar i familiaritzar el professorat i el PAS amb les noves eines tecnològiques, didàctiques i administratives.</li> <li>3. Configurar i mantenir els nous equipaments: 26 PC de sobretaula, 5 panells digitals, 12 tablets, 23 PC portàtils, maleta i kit audiovisual, impressora 3D, 2 impressores de xarxa i 1 local.</li> <li>4. Configurar i mantenir les infraestructures de xarxa: nous punts de connexió, nova xarxa Wifi, protocol DHCP, etc.</li> </ol> | Equip directiu, comissió digital i coordiador TIC | <p><b>Humans:</b> Equip directiu, comissió digital i coordiador TIC</p> <p><b>Materials i funcionals:</b> documentació del Pla d'estratègia Digital</p> | Assoliment dels objectius |

## 3.- Normativa relacionada

### General

---

- *Llei orgànica 3/2020, de 29 de desembre, per la qual es modifica la Llei orgànica 2/2006, de 3 de maig, d'educació. (BOE núm. 340, de 30.12.2020).*
- *Recomanació del Consell de 22 de maig de 2018, relativa a les competències clau per a l'aprenentatge permanent (DOUE 2018/C 189/01, de 4.6.2018).*
- *Llei 12/2009, del 10 de juliol, d'educació (DOGC núm. 5422, de 16.7.2009, capítol IV. Educació d'adults, articles 69, 70 i 71).*
- *Comunicació de la Comissió de les Comunitats Europees - Brussel·les, 23.10.2006 - Aprenentatge d'adults: Mai no és tard per aprendre (COM 2006-614, de 23.10.2006).*
- *Llei orgànica 2/2006, de 3 de maig, d'educació (BOE núm. 106, de 4.5.2006, article 5. L'aprenentatge al llarg de la vida).*
- *Llei 3/1991, de 18 de març, de formació d'adults (DOGC núm. 1424, de 27.3.1991; correcció d'errada en el DOGC núm. 1507, de 18.10.1991).*

### Curricular

---

#### COMPETIC

- *Resolució ENS/447/2018, de 12 de març, de modificació de la Resolució ENS/924/2014, de 23 d'abril, per la qual s'estableix el procediment d'avaluació i certificació dels ensenyaments de competència digital a l'educació d'adults (DOGC núm. 7580, de 16.3.2018).*

- *Ordre PRE/206/2017, de 4 de setembre, de reconeixement de l'equivalència entre els certificats de competència digital de l'educació de persones adultes (COMPETIC) i els certificats d'acreditació de competències en tecnologies de la informació i la comunicació (ACTIC) (DOGC núm. 7450A, de 7.9.2017).*
- *Resolució de 14 de juny de 2016, de modificació de la Resolució de 19 de juny de 2012, per la qual s'estableixen els currículums dels ensenyaments d'informàtica d'aplicació a la xarxa de centres i aules de formació de persones adultes dependents del Departament d'Ensenyament i els centres municipals autoritzats pel Departament.*
- *Resolució ENS/924/2014, de 23 d'abril, per la qual s'estableix el procediment d'avaluació i certificació dels ensenyaments de competència digital a l'educació d'adults (DOGC núm. 6614, de 2.5.2014).*
- *Resolució de 19 de juny de 2012, per la qual s'estableixen els currículums dels ensenyaments d'informàtica d'aplicació als centres i aules de formació de persones adultes, que depenen del Departament d'Ensenyament.*

### **Llengües estrangeres**

- *Resolució ENS/1403/2018, de 21 de juny, per la qual s'estableix el currículum de llengües estrangeres als centres de formació d'adults del Departament d'Ensenyament (DOGC núm. 7652, de 28.6.2018).*

### **Llengua catalana i llengua castellana**

- *Resolució de 10 de maig de 2013, per la qual s'estableixen els currículums dels ensenyaments corresponents a llengua catalana i castellana, llengua occitana, denominada aranès a l'Aran, i a les llengües estrangeres, d'aplicació als centres de formació d'adults que depenen del Departament d'Ensenyament.*

### **Educació secundària per a adults**

- *Ordre ENS/154/2011, de 14 de juny del procediment i els documents i requisits formals del procés d'avaluació a l'educació secundària obligatòria per a les persones adultes (DOGC núm. 5922, de 18.7.2001).*

- *Decret 161/2009, de 27 d'octubre, d'ordenació dels ensenyaments de l'educació secundària obligatòria per a les persones adultes (DOGC núm. 5496, de 2.11.2009).*

### **Formació instrumental**

- *Resolució EDU/3774/2022, de 28 de novembre, per la qual s'estableixen el procediment, els documents i els requisits formals del procés d'avaluació dels ensenyaments de la formació instrumental per a les persones adultes. (DOGC núm. 8807, de 5.12.2022).*
- *Ordre EDU/217/2022, de 23 de setembre per la qual s'estableix el currículum de la formació instrumental per a les persones adultes (DOGC núm. 8763, de 30.9.2022).*