



**MEMÒRIA DEL CFA
CAL BOLAVÀ
Curs 2024-2025**

ÍNDEX

1. Introducció
2. Situació inicial i diagnosi
3. Compromís de la nova direcció
4. Projectes estratègics
5. Conclusions i línies de futur

1. Introducció

El present document té com a finalitat exposar la situació del centre pel que fa a la gestió documental en cursos anteriors, així com les mesures adoptades per la nova direcció per corregir les mancances detectades. També es recullen els projectes estratègics iniciats durant el curs 2024-2025, amb especial atenció al procés de certificació de competències bàsiques, i es defineixen les línies de futur per consolidar una cultura de qualitat i transparència.

2. Situació inicial i diagnosi

Durant el curs 2023-2024, el CFA Cal Bolavà va experimentar un canvi de direcció que va comportar una transició organitzativa especialment complexa. Aquest procés va derivar en una manca significativa de documentació institucional: memòries finals, seguiments de la PGA i altres instruments de planificació no es van elaborar amb la periodicitat ni el rigor requerits.

Les causes principals d'aquesta situació van ser:

- La substitució de l'equip directiu sense un traspàs complet ni sistematitzat de la informació clau del centre.
- L'absència d'un sistema estructurat que garantís la continuïtat documental més enllà dels canvis de personal.
- La manca de professorat va afectar significativament el funcionament del centre, que va operar únicament amb tres docents. Aquesta situació va generar una elevada càrrega lectiva i organitzativa. Cal afegir que, dels tres docents, dos no tenien una jornada del 100%, fet que dificultava encara més la gestió del centre.
- La falta de personal administratiu va obligar la direcció a assumir íntegrament tasques administratives, sovint urgents i inajornables.
- La prioritització inevitable d'aspectes operatius i de gestió quotidiana per assegurar el funcionament del centre, en detriment de la gestió documental i estratègica.

Aquesta combinació de factors va dificultar el seguiment adequat dels objectius establerts, la traçabilitat de les actuacions i la possibilitat de dur a terme una planificació estratègica basada en dades reals i actualitzades.

3. Compromís de la nova direcció

A partir d'aquesta realitat, la nova direcció assumeix el compromís ferm de regularitzar la situació documental i de garantir-ne la continuïtat en els pròxims cursos. En aquest sentit, s'estableixen com a línies d'actuació prioritàries:

- Elaboració immediata de la PGA, amb la participació activa del claustre i la posterior aprovació en el Consell de Centre.
- Recuperació, revisió i sistematització de tota la documentació disponible dels cursos anteriors, per restablir la traçabilitat de les actuacions del centre.
- Redacció i actualització de tota la documentació institucional pendent o incompleta, com ara el Projecte de Direcció, el Projecte de Centre (PdC), les Normes d'Organització i Funcionament del Centre (NOFC) i altres documents bàsics de planificació i gestió.
- Creació d'un protocol intern que garanteixi la redacció, revisió i arxiu de les memòries finals, els seguiments trimestrals de la PGA i la resta d'instruments de gestió.
- Digitalització progressiva de la documentació per facilitar-ne l'accés, la consulta i la conservació a llarg termini.

Aquest conjunt d'accions respon a la voluntat de consolidar una cultura de transparència, coherència i millora contínua, plenament alineada amb els valors i els objectius estratègics del centre.

4. Projectes estratègics

Durant el curs 2024-2025, el CFA Cal Bolavà va iniciar el projecte de certificació de competències bàsiques en el marc de la Xarxa de Competències Bàsiques. Aquest projecte té com a objectiu garantir l'assoliment de les competències clau per part de l'alumnat, homogeneïtzar els criteris d'avaluació i potenciar la qualitat pedagògica del centre.

Paral·lelament, el centre té previst participar activament en la Xarxa de Qualitat, amb la voluntat d'iniciar en els propers cursos el procés de certificació ISO 9001:2016. Aquesta iniciativa reforça la gestió eficient dels processos interns, la traçabilitat documental com a garantia de qualitat i l'orientació del centre cap a l'excel·lència educativa.

Tots dos projectes —la Xarxa de Competències Bàsiques i la Xarxa de Qualitat— tenen una durada mínima prevista d'almenys tres anys, fet que consolida un compromís ferm del centre amb un projecte de millora contínua a llarg termini. Aquesta perspectiva temporal permet desplegar processos estables, sostenibles i profunds que afavoreixen la transformació real del centre i la consolidació d'una cultura de qualitat.

5. Conclusions i línies de futur

El CFA Cal Bolavà afrontarà els propers cursos com una etapa de consolidació i millora, amb diversos reptes estratègics: regularitzar completament la documentació institucional, implantar protocols estables que garanteixin la continuïtat administrativa, avançar en la certificació de competències bàsiques i en la consolidació d'una cultura de qualitat, així com integrar la digitalització com una eina clau per a una gestió més eficient i transparent. La participació en les Xarxes de Competències Bàsiques i en la Xarxa de Qualitat reforça el compromís del centre amb un projecte de transformació sostingut en el temps.

A més, el centre manifesta la voluntat d'ampliar i enriquir l'oferta educativa per donar resposta a les inquietuds, interessos i necessitats d'un alumnat cada vegada més divers. Aquest objectiu passa per incorporar noves propostes formatives que afavoreixin la qualificació, la inserció i el desenvolupament personal i professional de tota la comunitat educativa.

Aquest conjunt d'actuacions permetrà al centre assegurar el compliment normatiu, millorar la planificació estratègica i reforçar el seu paper com a espai de formació inclusiu, accessible, transparent i orientat a l'excel·lència.